

Teórico 7

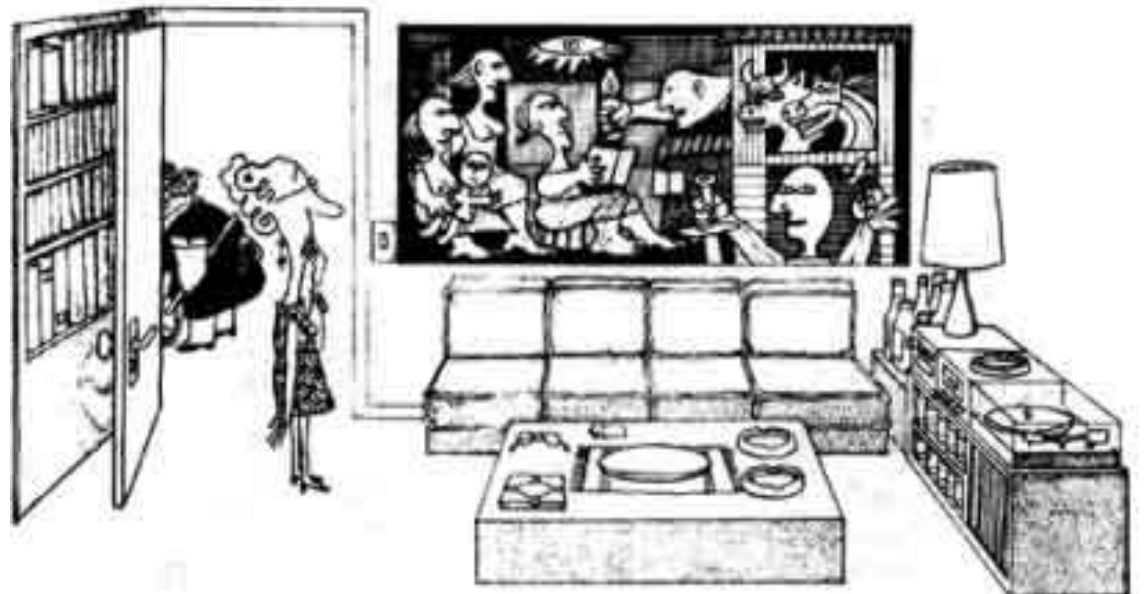
Introducción a la Planificación Estratégico Situacional . Rupturas epistemológicas.



Discusiones en torno a la Planificación...

- ✘ *...sólo la manejan expertos o 'consultores'*
- ✘ *...es inviable en coyunturas como la nuestra*
- ✘ *...es patrimonio de organismos internacionales*
- ✘ *...es un 'plomo' propio de los que pretenden racionalizar todo (tecnócratas!!!)*
- ✘ *...es un laburo inútil porque nunca se cumple*
- ✘ *...OTRAS???*





«PLANIFICA QUIEN GOBIERNA»



'Gobernar' es interferir en el desarrollo del juego con la intención calculada de alcanzar un propósito. Todos los actores son gobernantes, desde el momento que son conductores en algún espacio situacional.

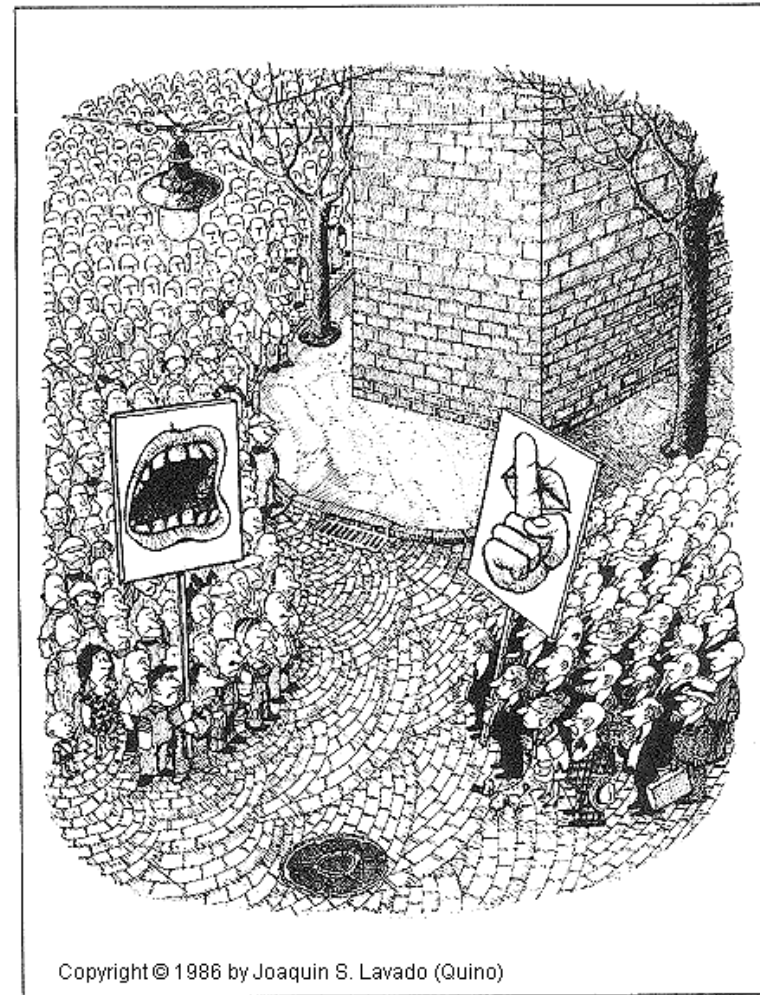


Todos los actores tienen esferas de gobierno.

No hay un gobierno. Hay un sistema de gobiernos, y por eso es un juego. En ese juego coexisten diversas posiciones de gobierno con distinto peso. Todas ellas son gobierno en su propia esfera, al mismo tiempo que son oposición o cooperantes de otros gobiernos

Todos los actores intentan conducir, pero no todos pueden hacerlo con el mismo peso y la misma eficacia. Algunos están en posiciones más poderosas que otros.

El juego social es, así, el centro de encuentro de la medición de fuerzas de los jugadores. La disputa por hegemonizar.



Copyright © 1986 by Joaquin S. Lavado (Quino)

“El hombre que encuentra en la realidad sólo un espacio repetitivo para aplicar sus experiencias, deja de ampliar su frontera intelectual y llega a ser un buen administrador de directivas ajenas.

El verdadero conductor, en cambio, encuentra en la aridez de su práctica, un estímulo para interrogarse sobre sus convicciones.

Ese dirigente no envejece...”

Carlos Matus

La burocracia/3

Sixto Martínez cumplió el servicio militar en un cuartel de Sevilla.

En medio del patio de ese cuartel, había un banquito.

Junto al banquito, un soldado hacía guardia.

Nadie sabía por qué se hacía la guardia

del banquito. La guardia se hacía porque se hacía, noche y día, todas las noches, todos los días, y de generación en generación los oficiales transmitían la orden y los soldados la obedecían. Nadie nunca dudó, nadie nunca preguntó. Si así se hacía, y siempre se había hecho, por algo sería.

Y así siguió siendo hasta que alguien, no sé qué general o coronel, quiso conocer la orden original. Hubo que revolver a fondo los archivos. Y después de mucho hurgar, se supo. Hacía treinta y un años, dos meses y cuatro días, un oficial había mandado montar guardia junto al banquito que estaba recién pintado para que a nadie se le ocurriera sentarse sobre la pintura fresca.



***Eduardo Galeano
"El libro de los abrazos"***



¿Qué proponemos cuando hablamos de Planificar?

... un cálculo que precede y preside la acción

... una herramienta para la libertad; de algo dúctil, flexible, útil y eficaz para lidiar con nuestras necesidades de dirección en cada lugar de la administración pública.

... aquello que refiere al arte de gobernar en situaciones de poder compartido

¿Qué proponemos cuando hablamos de Planificar?



Una tarea que adquiere *sentido* en la medida en que proporciona un lenguaje y una *estructura comunicativa*

Una oportunidad para debatir nuestra historia y nuestro futuro.

...la posibilidad de *desencadenar procesos*.



¿Qué proponemos cuando hablamos de Planificar?

...aquello que consiste en, básicamente, en decidir con anterioridad qué hacer para mudar condiciones insatisfactorias en el presente

o evitar que condiciones actualmente consideradas como adecuadas se deterioren en el futuro.

A. Chorny



¿De qué hablamos cuando hablamos de Planificar?

...una forma de organización para la ACCIÓN.

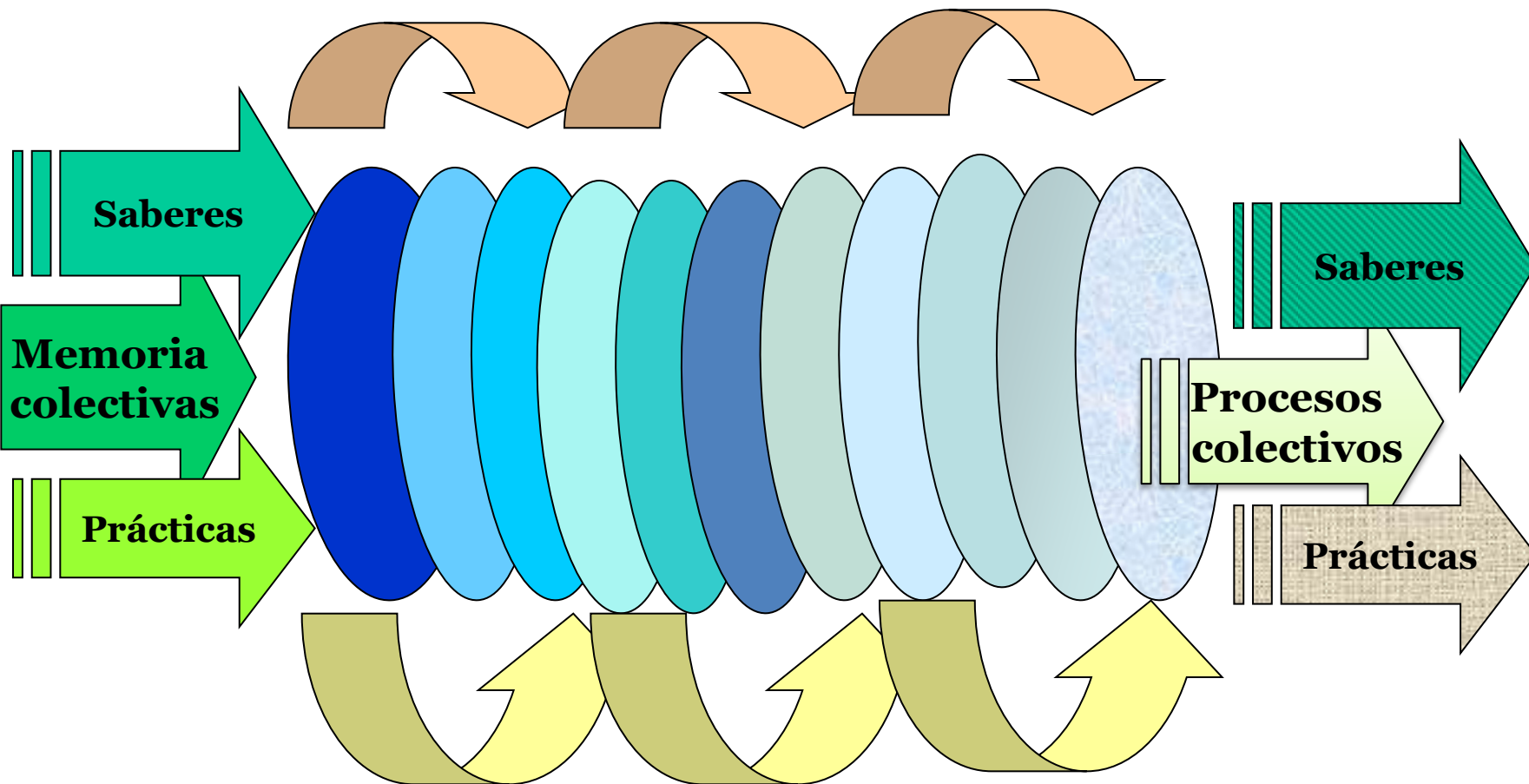
...una acción dirigida a fines

...un dispositivo que tiene la potencialidad de constituirse en un espacio de producción para establecer 'contratos' y compromisos deliberados como prioritarios (directrices).

...un proceso que ayuda a crear consenso y genera líneas de sentido

...una praxis con valor de uso.

La planificación es un proceso social, el movimiento es la ley de su existencia



INTERPELACIONES

(CONTEXTO, OTROS PROYECTOS, EVENTOS INESPERADOS, LEGITIMIDAD, ETC)



Funciones de la Planificación Estratégica



Teleológica

Definición del rumbo, formulación de objetivos y metas



Paragógica

Manejo de situaciones complejas, conflictivas e inciertas



PARAGÓGICO, en sentido etimológico refiere a: conducir, navegar silenciosamente, desviar, seducir, inducir, alterar

Argumentos

MEDIACION ENTRE EL FUTURO Y EL PRESENTE

PREVEER CUANDO LA PREDICCIÓN ES IMPOSIBLE

REACCIÓN VELOZ Y PLANIFICADA ANTE LAS SORPRESAS

MEDIACION DEL PASADO CON EL FUTURO

MEDIACION ENTRE CONOCIMIENTO Y ACCIÓN

COHERENCIA GLOBAL ANTE LAS ACCIONES PARCIALES DE LOS ACTORES

TRINCHERAS

CAPACIDAD DE PREDICCIÓN

CAPACIDAD DE PREVISIÓN

REACCION VELOZ ANTE LAS SORPRESA

CAPACIDAD DE APRENDIZAJE DE LOS ERRORES

Rupturas epistemológicas....

El sujeto no es distinto del objeto

Hay más de una explicación verdadera

Los actores sociales son sujetos creativos

El poder es escaso y limita la viabilidad del deber ser

La incertidumbre domina el sistema social

Los problemas que abordamos son cuasiestructurados

Final abierto!

¿Qué es la situación?...

es una distinción hecha por un actor en relación con su acción en el juego social. La situación constituye un espacio de producción social donde nosotros jugamos un papel igual que nuestros oponentes, y donde *todo lo que allí ocurre* depende de *ellos y de nosotros* en interacción con el *entorno* que nos envuelve.

Recapitulando...

La planificación estratégica situacional

Entiende que los problemas que se enfrentan en el campo social son esencialmente complejos, difíciles de definir y comprender, cuasiestructurados.

Asume que generalmente se opera sobre escenarios /entornos dinámicos, turbulentos

Acepta que la racionalidad técnica no es estrictamente objetiva, ni infalible.

Contempla el análisis y utilización de recursos, entendiendo que se ponen en juego muchos más recursos que los económicos.

Recapitulando...

La planificación estratégica situacional

Plantean el desafío de construir la viabilidad de procesos que implican cambio e innovación

Asumen que diseño e implementación son componentes indisolubles de un mismo proceso

Desarrollan una política de alianzas

Incorporan planes alternativos, de contingencia

Entienden que se avanza gradualmente, y en trayectoria zigzagueante

“Si el hombre, un gobierno, o una institución renuncian a conducir y se dejan conducir, renuncian a arrastrar y son arrastrados por los hechos, entonces renuncian a la principal libertad humana, que es intentar decidir por nosotros y para nosotros a donde queremos llegar y como luchar para alcanzar esos objetivos”.

Carlos Matus

HE DECIDIDO ENFRENTAR
LA REALIDAD, ASÍ QUE
APENAS SE PONGA LINDA
ME AVISAN

